

OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA
COR3



Transición 2024 **COR3**

Manuel Laboy Rivera
Director Ejecutivo & GAR



Estructura Administrativa de COR3

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



- Es una subdivisión de la Autoridad para las Alianzas Público Privadas (“AAPP”), quien, a su vez, es una corporación pública adscrita a la Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal de Puerto Rico (“AAFAF”).
- Se creó mediante Orden Ejecutiva y Resolución de la Junta de Directores de la AAPP.
- Opera con un alto grado de autonomía programática y administrativa, pero recibe apoyo de AAPP y AAFAF.
- A nombre del Gobierno de Puerto Rico, funge como recipiente (“*Grantee*”) de los fondos FEMA para diversos desastres, incluyendo Irma, María, Terremotos, COVID-19 y Fiona.
- Los fondos luego son transferidos a los subrecipientes, incluyendo el Gobierno, corporaciones públicas, municipios y entidades sin fines de lucro.

AAFAF

AAPP

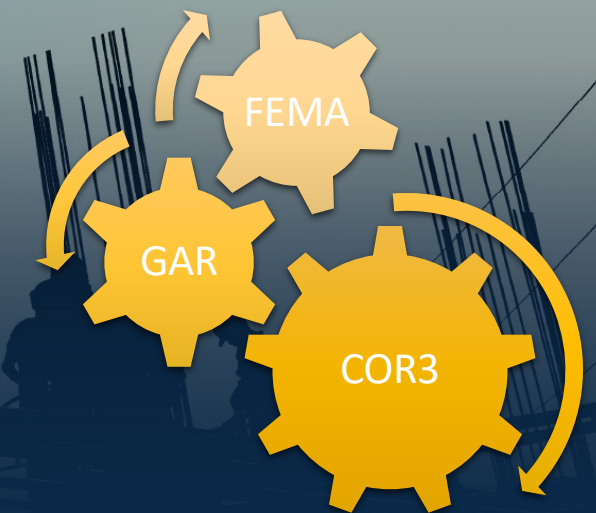
COR3

Rol Dual - COR3 & GAR

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



- Por designación del Gobernador de Puerto Rico, el Director Ejecutivo del COR3 funge simultáneamente como el *Governor's Authorized Representative* ("GAR") ante FEMA.
- Esta designación autoriza la firma de documentos y la ejecución de gestiones a nombre del Gobierno con relación a los múltiples fondos asignados por FEMA a la Isla.
- Ambos roles van de la mano y el que sean ocupados por la misma persona facilita y agiliza los trámites ante FEMA. Además, permite una mejor supervisión y monitoreo de cumplimiento con la normativa federal .

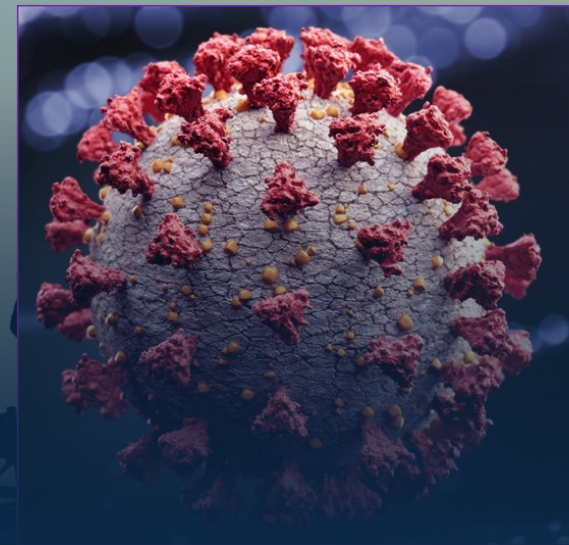


Retos y Desafíos

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



- **Pandemia del COVID-19**
 - Impacto en las obligaciones y ejecución de obras
 - Disloque de la cadena mundial de suministros
 - Aumento en la inflación a nivel de EE. UU.
 - Disloque en la fuerza laboral
- **Quiebra del Gobierno de Puerto Rico**
 - Problemas de liquidez
 - Falta de acceso a mercados de capital
 - Restricciones presupuestarias
- **Contratistas y Mano de Obra Limitada**
- **Huracán Fiona**
- **Tormenta Tropical Ernesto**



Oportunidades y Reconocimientos

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



- Aumento sin precedentes en las obligaciones, proyectos en ejecución y desembolsos de fondos FEMA destinados a obras permanentes.
- Miles de obras de construcción terminadas o en marcha.
- Estamos reconstruyendo un Puerto Rico más resiliente y fuerte, que resista futuros desastres y se adapte al cambio climático. Además, se está construyendo la zapata para un desarrollo socioeconómico sostenible a largo plazo.
- La Administradora de FEMA, Dianne Criswell, expresó que la recuperación sin precedentes de Puerto Rico ha “cobrado impulso” en los últimos años. Igualmente, indicó que **“Puerto Rico debe servir como ejemplo para otros estados y territorios en términos de innovación y liderar una recuperación sin precedentes.”**





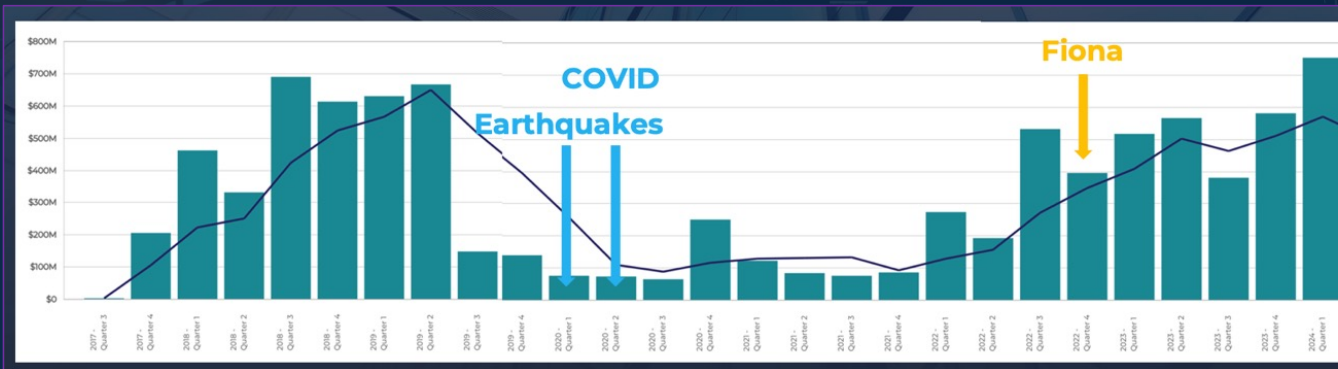
Aceleración en el Desembolso de Fondos

Aumento en Obligaciones y Desembolsos

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



- Programa de Asistencia Pública (“PA”) bajo las Secciones 406 y 428 del *Stafford Act*
- Trabajos de Emergencia vs. Trabajos Permanentes
- Huracáns María (DR-4339)
 - Obligaciones - \$34,100 millones
 - Desembolsos - \$8 mil millones
 - Sobre \$2 mil millones anuales – récord histórico



Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)



11,136 Project Worksheets (“PWs”) para sobre 24,000 facilidades (“Damage Inventory”), correspondientes a cerca de 800 sub-recipientes

Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



Centro de Salud Susana Centeno en Vieques
\$43.5 millones FEMA y \$42.1 millones en otros fondos

Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)



Resumen de fondos obligados bajo el FAASt y para implementar medidas adicionales de mitigación

Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)



Cientos de proyectos en múltiples etapas de ejecución bajo el FAASt

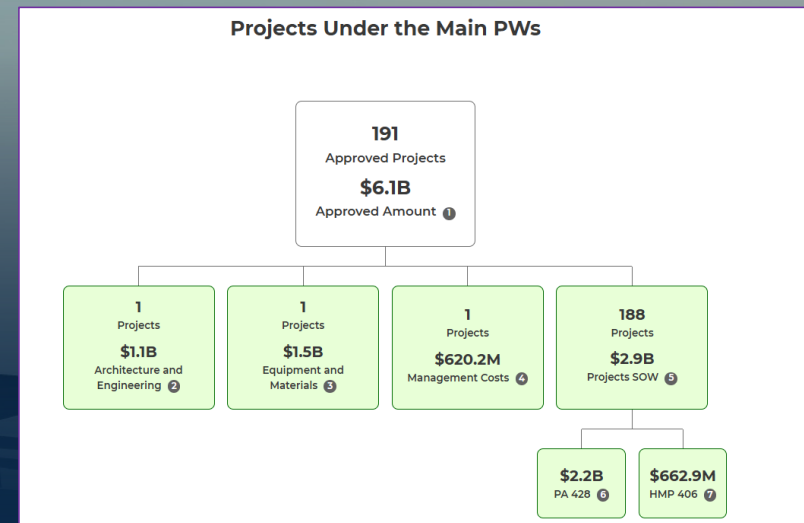
Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



Autoridad de Energía Eléctrica

- \$9.5 billones bajo FAASt/428 más cerca de \$6.8 bajo HMP/406.
- Fondos dirigidos a reconstruir el sistema de Transmisión y Distribución, reparar unidades generatrices, adquirir unidades para estabilizar la red, instalar baterías de gran escala y a llevar a cabo trabajos en los embalses y canales de riego.
- A diciembre de 2020, FEMA no había aprobado ningún SOW para trabajos bajo este FAASt de la AEE.
- A la fecha, ya hay 191 proyectos aprobados, por un valor agregado de \$6.1 billones, incluyendo gastos administrativos.



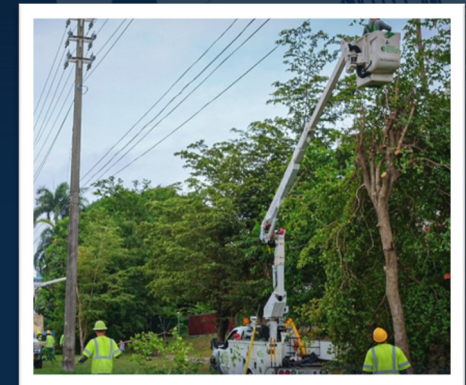
Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



Autoridad de Energía Eléctrica (cont.)

- \$1,500 millones para la compra de antemano de equipos y materiales, tales como transformadores, breakers, feeders, postes, que tienen un largo tiempo de espera para su entrega.
- Sustitución de postes y luminarias públicas en los 78 municipios.
- Limpieza de vegetación bajo las líneas de transmisión y distribución en servidumbres con cerca de 16,000 millas alrededor de toda la Isla.
- Instalación de cerca de 1.5 millones de contadores inteligentes .
- Instalación de baterías de gran escala y sustitución de unidades pico (“peaking units”) para proveer resiliencia al sistema eléctrico en siete localidades, a saber, Cambalache, Vega Baja, Palo Seco, San Juan, Yabucoa, Aguirre y Costa Sur.



Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)



Autoridad de Energía Eléctrica (cont.)

- COR3 gestionó una misión federal, liderada por FEMA y el Cuerpo de Ingenieros del Ejército de Estados Unidos, que permitió la instalación de 17 mega generadores capaces de producir hasta 350 MW de energía. Estos se ubicaron en los predios de las plantas generatrices de San Juan y Palo Seco. Para garantizar continuidad, la AEE pudo comprar 14 de estas unidades utilizando fondos FEMA, las cuales estarán en operación hasta diciembre de 2025.
- Actualmente, COR3 se encuentra en conversaciones con FEMA para la asignación de fondos adicionales que permitan implementar medidas de cumplimiento ambiental de estas unidades.

PRIMERA PLANA

FEMA oficializa compromiso para compra de generadores

Bajo negociación cuánto pagarán por las unidades y cuánto les costará a los clientes el combustible para su operación

La Agencia Federal para el Manejo de Emergencias (FEMA), se comprometió a pagar el 90% del costo de los generadores que se instalarán en las plantas de San Juan y Palo Seco, pero la Autoridad de Energía Eléctrica (AEE) aún negocia el precio de las unidades y el costo del combustible para su operación.

Manuel Latorre, director de la Oficina General de Negociación, Reconstrucción y Resiliencia (COR3), dijo que el acuerdo con FEMA es un paso importante para garantizar la continuidad del suministro de energía en el territorio.

El acuerdo con FEMA permitirá a la AEE comprar 14 generadores de 250 MW cada uno, con un costo total de \$335 millones. Los generadores se instalarán en las plantas de San Juan y Palo Seco, y estarán en operación hasta diciembre de 2025.

Manuel Latorre, Director de COR3, dijo que el acuerdo con FEMA es un paso importante para garantizar la continuidad del suministro de energía en el territorio.

El acuerdo con FEMA permitirá a la AEE comprar 14 generadores de 250 MW cada uno, con un costo total de \$335 millones. Los generadores se instalarán en las plantas de San Juan y Palo Seco, y estarán en operación hasta diciembre de 2025.

EDICIÓN SÁBADO

ACUERDAN LA COMPRA DE LOS GENERADORES POR \$335 MILLONES

Tal y como había adelantado EL VOCERO, anoche se completó la transacción para dar estabilidad al sistema energético. >P4/5

El acuerdo con FEMA permitirá a la AEE comprar 14 generadores de 250 MW cada uno, con un costo total de \$335 millones. Los generadores se instalarán en las plantas de San Juan y Palo Seco, y estarán en operación hasta diciembre de 2025.

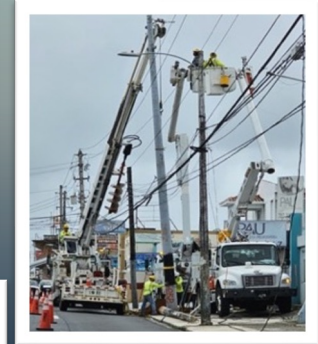
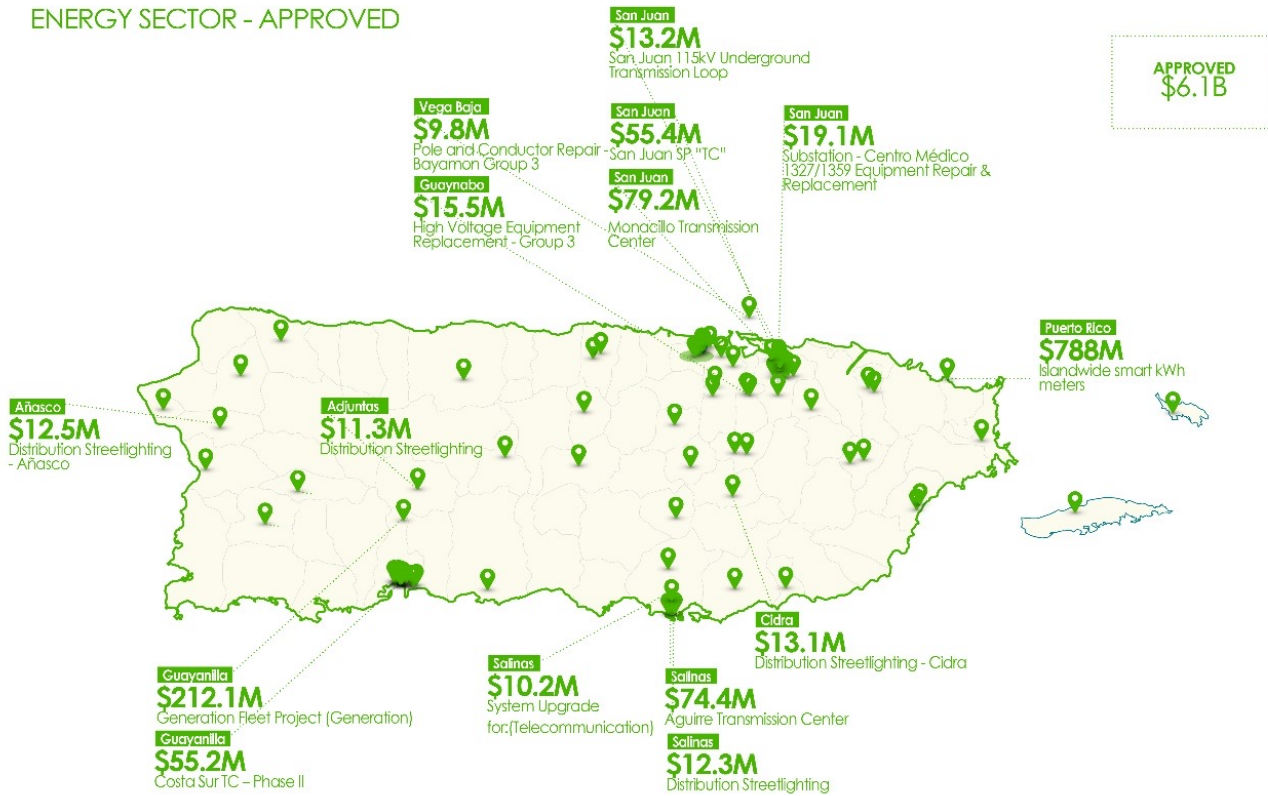
Manuel Latorre, Director de COR3, dijo que el acuerdo con FEMA es un paso importante para garantizar la continuidad del suministro de energía en el territorio.

El acuerdo con FEMA permitirá a la AEE comprar 14 generadores de 250 MW cada uno, con un costo total de \$335 millones. Los generadores se instalarán en las plantas de San Juan y Palo Seco, y estarán en operación hasta diciembre de 2025.

Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)



ENERGY SECTOR - APPROVED



Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



Autoridad de Acueductos y Alcantarillados

- \$3.7 billones obligados bajo FAASt
- Actualmente, la AAA ha logrado obligar cerca de 90 proyectos, lo que representa una cantidad agregada de \$2,500 millones.
- Incluyen proyectos para la reparación o reconstrucción de plantas de tratamiento o filtración, estaciones de bombeo, mejoras, dragado de embalses, sustitución de los contadores mecánicos actuales por unos ultrasónicos, construcción de un nuevo laboratorio, entre otros.



Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



WATER SECTOR - APPROVED



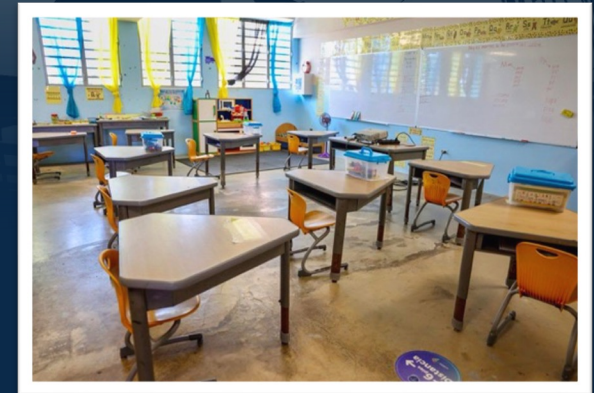
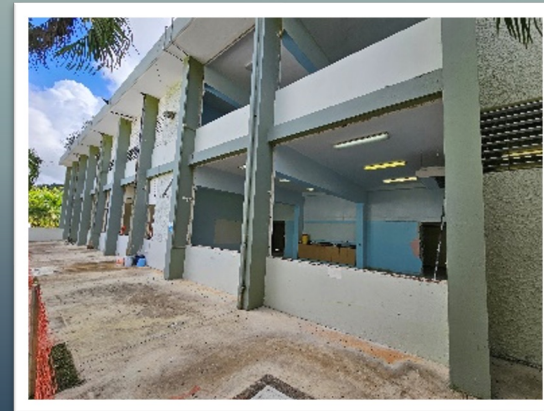
Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



Departamento de Educación

- \$2.1 billones obligados bajo FAASt tanto para la reparación de escuelas como para la modernización total o construcción de nuevas escuelas públicas bajo la iniciativa de Escuelas Innova.
- Sobre 164 proyectos obligados, lo que representa más de \$1.2 billones, asimismo, hay sobre 79 proyectos en proceso de formulación ante FEMA, lo que representa casi \$550 millones.
- Durante el 2024 se puso la primera piedra de la primera Escuela Innova, la Francisco Morales en Naranjito con una inversión de \$22.3 millones en fondos FEMA.



Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



EDUCATION SECTOR - APPROVED

APPROVED
\$1.2B



Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



Administración de Vivienda Pública

- \$554 millones obligados bajo el FAASt.
- Daños ocasionados a los residenciales públicos afectaron más de 5,800 edificios, parques, áreas recreativas y otras instalaciones críticas.
- Ligio con aseguradora ha retrasado los procesos de reconstrucción .
- Sobre 170 proyectos obligados y cerca de \$180 millones desembolsados bajo el programa de WCA.
- Se destaca la renovación de más de 99 edificios con 888 apartamentos en el Residencial Público Luis Llorens Torres a un costo de \$97.3 millones.

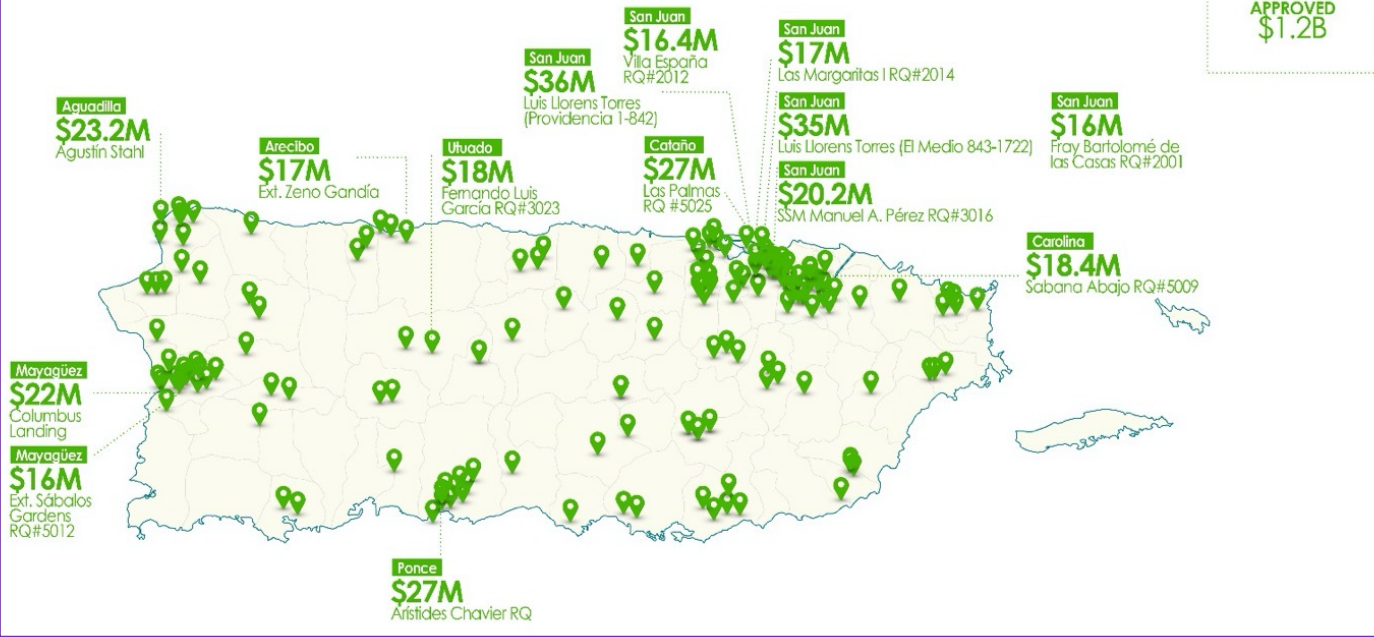


Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



PUBLIC HOUSING SECTOR - APPROVED



Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



Otros Desastres con Fondos FEMA

- Huracán Fiona (Aportación Federal 90%) se cuenta con \$1.09 billones en fondos obligados, de los cuales se han desembolsado \$497 millones.
- Pandemia de COVID-19 (Aportación Federal 100%) se cuenta con \$186.8 millones en fondos obligados, de los cuales se han desembolsado \$145 millones.
- Terremotos de 2020 (Aportación Federal subió de 75% a 90% en el 2022 gracias a gestiones de nuestra administración) se cuenta con \$945 millones obligados, de los cuales se han desembolsado \$447 millones.
- Los desastres declarados por la Tormenta Tropical Ernesto y las lluvias severas, deslizamientos y desprendimientos de abril y mayo de 2024 se encuentran en etapas preliminares, por lo que todavía no hay proyectos permanentes de asistencia pública obligados ante FEMA. No obstante, se espera que, en los próximos meses, se comiencen a formular y obligar proyectos para atender los daños ocasionados por estos desastres naturales.

Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



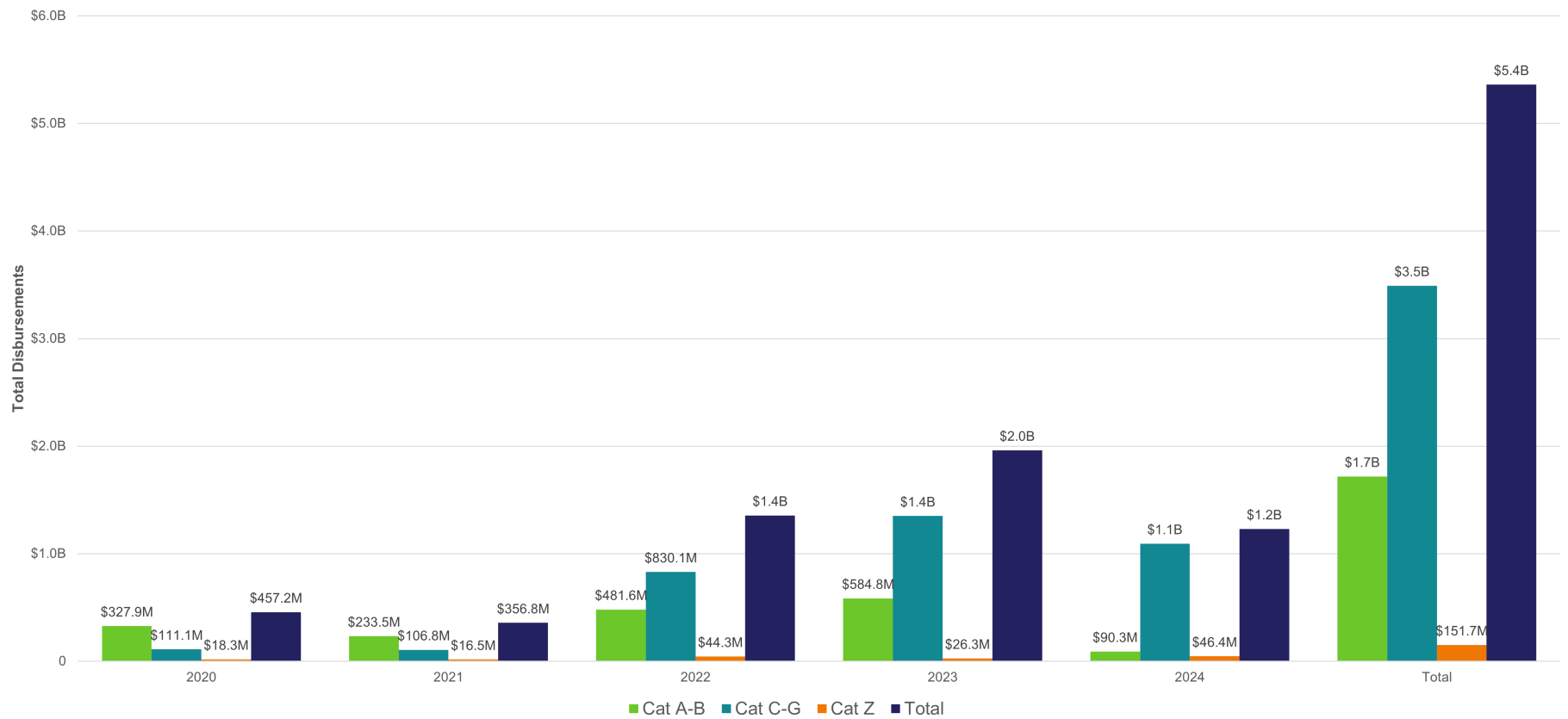
Working Capital Advance Pilot Program

- Busca atender falta de liquidez de los subrecipientes para comenzar obras de reconstrucción.
- Programa piloto innovador, implementado bajo la supervisión de FEMA, el cual permite a los subrecipientes, como municipios, agencias estatales y organizaciones sin fines de lucro, solicitar un adelanto inicial de 25% de los fondos obligados.
- En enero de 2024 se expandió el programa para adelantar hasta el 75%.
- Al 30 de septiembre de 2024, se habían desembolsado \$2,335,221,167.85 millones a través de esta iniciativa.

Aumento en Obligaciones y Desembolsos (cont.)



Total Subrecipient Disbursements from January 1st, 2020 to September 30th, 2024





Optimización e Innovación en el Programa de Mitigación de Riesgos

Mitigación de Riesgos

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



- Programa de Subvención para la Mitigación de Riesgos (“HMGP”, por sus siglas en inglés) opera bajo la Sección 404 del *Stafford Act*.
- Procura la implementación de medidas de mitigación durante la reconstrucción para así reducir el riesgo de pérdidas humanas y materiales en futuros desastres.
- FEMA proporciona el 75% de los fondos, mientras que el Gobierno es responsable por el restante 25%. Al integrar esta proporción, los fondos aumentan a \$4 billones.
- COR3 logró el global match para cumplir con el pareo con fondos CDBG-MIT.
- En cuanto al Huracán María, Puerto Rico cuenta con una asignación de \$2.9 billones, de los cuales se han obligado \$491.6 millones y desembolsado \$97.5 millones.



Mitigación de Riesgos (cont.)



- A septiembre 2024, FEMA ha aprobado 224 proyectos de trabajo permanente bajo este programa, en comparación con diciembre 2020 cuando solo había 11 proyectos aprobados.
- Algunas de los proyectos en curso ajo el HMGP son:
 - Proyecto de control de erosión costera con arrecifes artificiales en Punta Candelero, Humacao, con una inversión de \$23.4 millones.
 - Readaptación de 50 escuelas para mitigar riesgos y vulnerabilidades ante terremotos e inundaciones con una inversión de \$307.3 millones.
 - Readaptación sísmica de 55 escuelas de la AEP a un costo de \$150 millones.
 - Readaptación sísmica de la represa y dique de la AEE en Patillas a un costo de \$558 millones. Esto beneficia a cerca de 100,000 personas.
 - Construcción de la nueva represa el Valenciano en Juncos con un costo de \$417 millones.
 - Restauración de corales e instalación de corales artificiales en la zona norte de San Juan a un costo de \$38.6 millones.



Mitigación de Riesgos (cont.)

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



- Algunas de los proyectos en curso ajo el HMGP son:
 - Una nueva torre de energía en el Hospital Federico Trilla de la UPR con una inversión de \$30.9 millones.
 - Instalación de generadores de gran escala en el Aeropuerto Luis Muñoz Marín a un costo de \$59.7 millones.
 - Adquisición de unidades peakers para la AEE a un costo de \$280 millones.
 - Nuevas microrredes para las islas municipio de Vieques y Culebra a un costo de \$96.7 millones.
 - La instalación de generadores de emergencia en la represa La Plata a un costo de \$21.3 millones.
- FEMA asignó fondos a Puerto Rico bajo el programa HMGP bajo otros desastres, a saber: \$621.5 millones bajo el Huracán Fiona, \$35.1 millones por la pandemia de COVID-19, \$138.4 millones por los terremotos de 2020. Estos fondos se encuentran en diversas etapas.





Fuentes Complementarias de Fondos

Fondos Adicionales

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



- Aumento de costos, disloques en la cadena de distribución, fallas metodológicas en las obligaciones bajo la Sección 428, incluyendo el FAASt, han requerido identificar fuentes adicionales de fondo para completar trabajos de reconstrucción, incluyendo:
 - CAPEX Estatal
 - Fondos ARPA Discrecionales
 - Presupuesto del Fondo General
- Se han realizado estudios y análisis sobre el impacto de la inflación en la industria de la construcción en Puerto Rico para procurar fondos adicionales.



AAFAF



Apoyo de Capacidad a Subrecipientes

Capacitación a Subrecipientes

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



- COR3 expandió su apoyo a los sobre 800 subrecipientes para que estos crearan capacidades internas para manejar y agilizar los proyectos de reconstrucción.
- Se llevaron a cabo cumbres, talleres, foros, adiestramientos, orientaciones, visitas de campo y otras actividades similares.
- Entre los temas cubiertos en estas actividades se encuentran procesos de adquisición, mejores prácticas en la gerencia de proyectos, manejo de subvenciones por parte de contratistas, mitigación de riesgos futuros, cumplimiento con la normativa federal, reconciliación del WCA, proyectos alternos, manejo efectivo de costos administrativos, entre otros.
- Las cumbres “*Build Puerto Rico*” agruparon importantes actores en la reconstrucción de la Isla, incluyendo del gobierno federal, estatal, municipal, así como del sector privado y sin fines de lucro.



BUILD
PUERTO RICO



Apoyo en la Formulación y Ejecución de Proyectos de Reconstrucción

Apoyo Continuo y Efectivo

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



- El apoyo y la asistencia de COR3 es continuo durante todas las etapas del proceso de ejecución de los proyectos con fondos FEMA.
- Esto abarca desde la formulación hasta los procesos de cierre y auditorías de cumplimiento, incluyendo enmiendas a proyectos obligados.
- COR3 brinda conocimiento y destrezas especializadas para procurar agilidad y cumplimiento con las normas extensas y complejas federales.



CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



Cumplimiento con FEMA

Cumplimiento con FEMA

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



- Durante este cuatrienio, COR3 se ha enfocado en asegurar que los subrecipientes cumplan con los términos y fechas límites establecidas por FEMA, en especial aquellos relacionados con la obligación de fondos y la finalización de proyectos.
- Este enfoque ha permitido una mejora significativa en la cantidad de proyectos completados dentro del tiempo establecido.
- Asimismo, gracias a la transparencia en la ejecución y en la buena relación de trabajo cultivada y desarrollada este cuatrienio, FEMA ha autorizado extensiones de tiempo cuando ha sido necesario y solicitado oportunamente.





Fortalecimiento del COR3: Servicio al Cliente

Fortalecimiento del COR3

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



- Aumento en reclutamiento de empleados para robustecer la estructura interna de COR3 y reducir la dependencia de consultores. De 160 empleados en 2020, actualmente tenemos cerca de 263.
- Reformulación de la estructura interna para enfocarse en el servicio al cliente y la agilidad:
 - Desarrollo de Proyectos (Asistencia Pública y Mitigación de Riesgos)
 - Manejo de Subvenciones
 - Cumplimiento
 - Cierre de Proyectos
 - Manejo de Proyectos y Programas (“PMO”)
 - Legal
 - Comunicaciones
 - Administración

COR3
OFICINA CENTRAL DE
RECUPERACIÓN, RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA



Gerencia y Comunicación de Datos

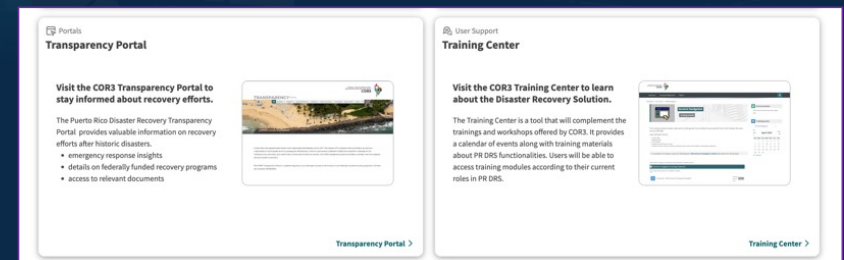
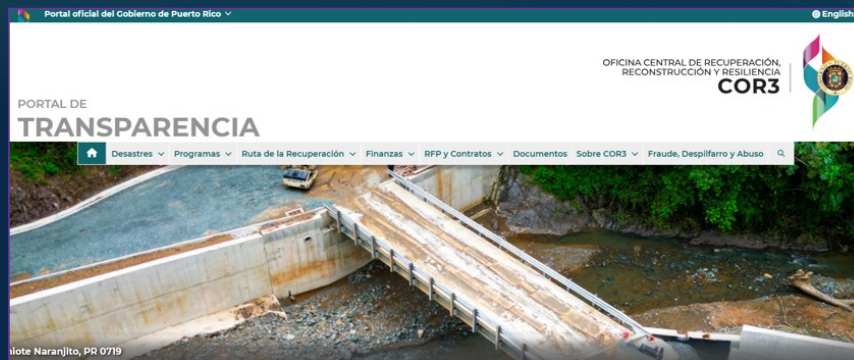
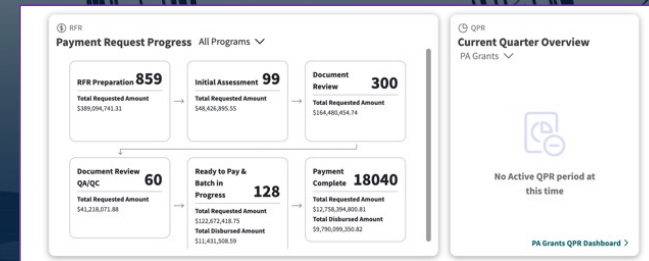
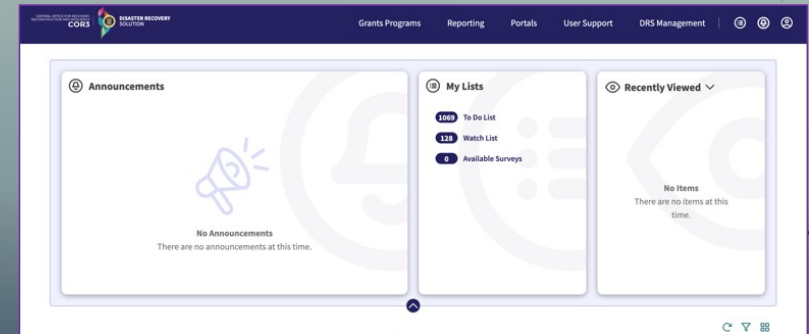
Transparencia y Rendición de Cuentas

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



- COR3 tiene un firme compromiso con la rendición de cuentas sobre el uso de los fondos de recuperación y reconstrucción.
- Portal de transparencia en línea, ofrece datos confiables y actualizados sobre las obligaciones y los desembolsos de todos los desastres recientes que maneja COR3. Este cuatrienio se robusteció dicho portal con información adicional.
- También se expandió y robusteció el COR3-DRS.

www.recovery.pr.gov



Recomendaciones Finales

CENTRAL OFFICE FOR RECOVERY,
RECONSTRUCTION AND RESILIENCY
COR3



- Necesidad de Continuidad y Enfoque en Ejecución
- Continuar implementando Iniciativas Innovadoras
- Relaciones de trabajo con FEMA, Casa Blanca y el Congreso; Remover Barreras/Burocracia Federal
- Capacitación y Asistencia Continua a los Subrecipientes, incluyendo Gestión y Gerencia de Proyectos
- Estrategias para manejar Impacto de la Inflación y los Aumentos en Costos, y Mano de Obra Diestra
- Asegurar Presupuesto Estatal para Pareo No Federal
- Manejo de Múltiples Desastres: Resiliencia y Adaptación



OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA
COR3



¡Gracias!

Transición 2024 COR3

Manuel Laboy Rivera
Director Ejecutivo & GAR

